http://www.onlineBU.com

AE-844

M.Com. (Final)
Term End Examination, 2017

Compulsory

Paper - I

Accounting for
Managerial Decisions

Time : Three Hours] [*Maximum Marks* : 100
[*Minimum Pass Marks* : 36

नोट : किन्हीं **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer any **five** questions. All questions carry equal marks.

---

1. प्रबंधकीय लेखांकन को परिभाषित कीजिए। यह वित्तीय लेखांकन से किस प्रकार भिन्न है? प्रबंधकीय लेखांकन के कार्य, सिद्धांत एवं सीमाओं को बतलाइए।

Define Management Accounting. How does it differ from Financial Accounting ? Explain the function, principles and limitations of Management Accounting.

http://www.onlineBU.com

2. छत्तीसगढ़ लिमिटेड का चालू वर्ष से संबंधित संचालन परिणाम निम्नलिखित है :

	₹
बिक्री	50,00,000
घटाए : परिवर्तनशील लागत	35,00,000
अंशदान	15,00,000
घटाए : स्थिर लागत	5,00,000
शुद्ध आय	10,00,000

तीन विभागों के निष्पादन से संबंधित अतिरिक्त सूचनाएँ निम्नलिखित हैं :

	विभाग		
	X (₹)	*Y* (₹)	*Z* (₹)
विक्रय	22,00,000	18,00,000	10,00,000
परिवर्तनशील लागत	15,00,000	11,00,000	9,00,000
प्रत्यक्ष स्थिर लागत	1,80,000	1,40,000	80,000

आप निष्पत्ति मूल्यांकन प्रतिवेदन तैयार कीजिए तथा सापेक्षित लाभदायकता के आधार पर तीनों विभागों की कोटि निर्धारित कीजिए।

http://www.onlineBU.com

Following are the operating results of Chhattisgarh Ltd. for the current year :

	₹
Sales	50,00,000
Less : Variable Cost	35,00,000
Contribution	15,00,000
Less : Fixed Cost	5,00,000
Net Income	10,00,000

The following additional informations relating to the performance of three departments are as follows :

	Departments		
	X	*Y*	*Z*
	(₹)	(₹)	(₹)
Sales	22,00,000	18,00,000	10,00,000
Variable Cost	15,00,000	11,00,000	9,00,000
Direct Fixed Cost	1,80,000	1,40,000	80,000

You are required to prepare performance evaluation report and determine the rank of the three departments on the basis of relative performance.

http://www.onlineBU.com

3. बजट को परिभाषित कीजिए। बजटिंग के उद्देश्यों एवं विभिन्न प्रकारों को समझाइए। एक प्रभावी बजटिंग प्रणाली के आवश्यक तत्व क्या हैं?

Define Budget. Explain the objectives and different types of Budgeting. What are the essentials of an effective budgeting system?

4. निम्नलिखित सूचनाओं के आधार पर एक कम्पनी का जून, 2016 को समाप्त होनेवाली तिमाही अवधि का रोकड़ बजट बनाइए तथा रोकड़ आवश्यकता का अनुमान लगाइए :

	विक्रय (₹)
फरवरी	15,600
मार्च	12,000
अप्रैल से जून	16,000 प्रति माह

अतिरिक्त सूचनाएँ :

(*a*) प्राय: आधी ($\frac{1}{2}$) बिक्री नगद होती है। उधार बिक्री का 80% अगले माह में तथा शेष उसके बाद एक माह में प्राप्त होता है।

(*b*) 5% नगद छूट पाने के लिए माल सदैव नगद खरीदा जाता है। दूसरी तिमाही (अप्रैल से जून) का क्रय बजट ₹ 8,000 प्रति माह है।

(*c*) मजदूरी और वेतन ₹ 3,000 प्रति माह है।

http://www.onlineBU.com

(*d*) तिमाही के निर्माणी एवं अन्य व्यय निम्नलिखित हैं :

	₹
निर्माणी व्यय	2,700
ह्रास	3,600
प्रारंभिक व्यय का अपलेखन	600
प्रशासन व्यय (अप्रैल से जून)	1,000 प्रति माह

Prepare a cash budget for the quarter ending June, 2016 and estimate the cash requirements of a company on the basis of information given below :

	Sales (₹)
February	15,600
March	12,000
April to June	16,000 (p.m.)

Additional Informations :

(*a*) Roughly ½ the sales are the cash, 80% of the credit sales are collected in the month following sales and the balance thereafter one month.

(*b*) Goods are always purchased for cash to avail the discount of 5%. The purchase budget for the quarter (April to June) is ₹ 8000 p.m.

(*c*) Wages and salaries are ₹ 3,000 p.m.

http://www.onlineBU.com

(*d*) Manufacturing and other expenses budgeted for the quarter are as follow :

	₹
Manufacturing expenses	2,700
Depreciation	3,600
Written off preliminary expenses	600
Administrative Expenses (April to June)	1,000 p.m.

5. निम्नलिखित आंकड़ों से सामग्री विचरण की गणना कीजिए :

प्रमाप

	(₹)
सामग्री *X*, 60 किग्रा ₹ 6 प्रति किग्रा की दर से	360
सामग्री *Y*, 40 किग्रा ₹ 4 प्रति किग्रा की दर से	160
	520

प्रमापित उत्पादन विनियोग का 80% अर्थात 80 इकाइयाँ हैं, प्रक्रिया हानि 20% है।

वास्तविक

	(₹)
सामग्री *X*, 40 किग्रा ₹ 4 प्रति किग्रा की दर से	160
सामग्री *Y*, 70 किग्रा ₹ 6 प्रति किग्रा की दर से	420
	580

http://www.onlineBU.com

वास्तविक उत्पादन विनियोग का 70% अर्थात 77 इकाइयाँ है। प्रक्रिया हानि 30% है।

From the following data calculate material variances :

Standard	(₹)
Material *X*, 60 kgs @ ₹ 6 per kg	360
Material *Y*, 40 kgs @ ₹ 4 per kg	160
	520

Standard output is 80% of input i.e. 80 units. Process loss is 20%.

Actual	(₹)
Material *X*, 40 kgs @ ₹ 4 per kg	160
Material *Y*, 70 kgs @ ₹ 6 per kg	420
	580

Actual output is 70% of input i.e. 77 units. Process loss in 30%.

6. लाली लिमिटेड, जिसकी वार्षिक उत्पादन क्षमता 12000 इकाइयों की है, 8000 इकाइयाँ उत्पादित कर रही है, जिसकी देशी बाजार में ₹ 20 प्रति

http://www.onlineBU.com

इकाई की दर से खपत है। प्रति इकाई उत्पादन लागत पत्र निम्नलिखित है :

	(₹)
प्रत्यक्ष सामग्री	6.00
प्रत्यक्ष मजदूरी	4.00
स्थिर कारखाना व्यय	1.50
परिवर्तनशील कारखाना व्यय	1.00
कार्यालय व्यय	0.50
बिक्री व्यय :	
स्थिर	0.50
परिवर्तनशील	1.50
कुल	15.00

एक विदेशी ग्राहक उत्पाद में रुचि ले रहा है लेकिन वह केवल 2000 इकाइयाँ खरीदने को इच्छुक है और वह भी ₹ 13 प्रति इकाई कीमत पर। आदेश के संबंध में कम्पनी को अपनी राय दें।

Lali Ltd. having a capacity of 12000 units per annum, produces 8000 units which are consumed in the home market at ₹ 20 per unit. The cost sheet per unit on the basis of this output is as follows :

	(₹)
Direct materials	6.00
Direct wages	4.00

http://www.onlineBU.com

	(₹)
Fixed factory expenses	1.50
Variable factory expenses	1.00
Office Expenses	0.50
Selling Expenses :	
Fixed	0.50
Variable	1.50
Total cost	15.00

A foreign customer is interested in the product but he is willing to buy only 2000 units and that too at a price of ₹ 13 per unit. Advice the company regarding order.

7. 31 दिसम्बर, 2016 को रामानी लिमिटेड का आर्थिक चिट्ठा निम्नलिखित है :

दायित्व	राशि (₹)	सम्पत्तियाँ	राशि (₹)
अंशपूँजी	3,00,000	ख्याति	1,50,000
आधिक्य	50,000	प्लांट एवं मशीनरी	3,00,000
ऋणपत्र	1,50,000	रहतिया	50,000
लेनदार	40,000	देनदार	40,000
देय विपत्र	35,000	रोकड़	35,000
अन्य चालू दायित्व	25,000	विविध सम्पत्तियाँ	25,000
	6,00,000		6,00,000

http://www.onlineBU.com

वर्ष की बिक्री ₹ 5,00,000

बिक्री की लागत ₹ 3,40,000

आपको निम्नलिखित अनुपातों को ज्ञात करना है :

(*a*) चालू अनुपात

(*b*) तरल अनुपात

(*c*) रहतिया आवर्त अनुपात

(*d*) औसत वसूली अवधि

(*e*) स्वामित्व दायित्व अनुपात

The Balance Sheet of Ramani Ltd. as at 31st December, 2016 is as follows :

Liabilities	Amount (₹)	Assets	Amount (₹)
Share Capital	3,00,000	Goodwill	1,50,000
Surplus	50,000	Plant & Machinery	3,00,000
Debentures	1,50,000	Stock	50,000
Creditors	40,000	Debtors	40,000
Bills Payable	35,000	Cash	35,000
Other current liabilities	25,000	Misc . Assets	25,000
	6,00,000		6,00,000

Sales for the year ₹ 5,00,000

Cost of Sales ₹ 3,40,000

http://www.onlineBU.com

You are required to calculate the following ratios :

(*a*) Current Ratio

(*b*) Quick Ratio

(*c*) Inventory Turnover Ratio

(*d*) Average Collection Period

(*e*) Proprietor's Liabilities Ratio

8. वित्तीय विवरणों के विश्लेषण से आप क्या समझते हैं ? इसके उद्देश्यों, सीमाओं तथा विधियों को बतलाइए।

What do you mean by analysis of Financial Statements ? Discuss its objectives, limitations and methods.

9. प्रबंधकीय प्रतिवेदन से आप क्या समझते हैं ? प्रबंध हेतु एक अच्छी प्रतिवेदन की प्रमुख विशेषताएँ क्या हैं ? नियंत्रण प्रतिवेदन तथा सूचना प्रतिवेदन में अंतर बतलाइए।

What do you understand by Management Reporting ? What are the essential characteristics of a good report for Management ? Distinguish between Control Report and Information Report.

http://www.onlineBU.com

10. निम्नलिखित में से किन्हीं **दो** पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

(*a*) उत्तरदायित्व लेखांकन

(*b*) शून्य आधारित बजटिंग

(*c*) क्रिया आधारित लागत लेखांकन

Write short notes on any **two** of the following :

(*a*) Responsibility Accounting

(*b*) Zero Based Budgeting

(*c*) Activity Based Cost Accounting