SH-000079

(5092) M.Com. (Second Semester) Examination, May-June-2025

New Course

Compulsory/Optional

(23) Accounting for Managerial Decisions

Time : Three Hours] *[Maximum Marks : 080*

नोट : दोनों खण्डों से निर्देशानुसार उत्तर दीजिए। प्रश्नों के अंक उनके दाहिनी ओर अंकित हैं।

Note : Answer from both the sections as directed. The figures in the right-hand margin indicate marks.

खण्ड-अ/Section-A

1. निम्नलिखित अति लघु-उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

Answer the following very short answer type questions : 1×10=10

https://www.abvvonline.com

(a) चालू संपत्तियों के दो उदाहरण दीजिए।

Give two examples of Current Assets.

(b) यदि किसी व्यवसाय की कुल परिसम्पत्तियाँ ₹ 1,50,000 है और व्यावसाय के मालिक की पूँजी ₹ 80,000 है, तो दायित्व की राशि क्या होगी?

If the total assets of a business concern amount to ₹ 1,50,000 and Owners Equity is ₹ 80,000 then what will be the amount of liability?

(c) कार्यशील पूंजी से आप क्या समझते हैं?

What do you mean by working capital?

(d) संचालन से कोष क्या है?

What is fund from Operation?

(e) सीमांत लागत क्या है?

What is Marginal Cost?

(f) एक विनिर्माण कंपनी के पास दो अवधियों के लिए निम्नलिखित व्यापार परिणाम हैं :

https://www.abvvonline.com

A manufacturing company shows the following trading results for two periods :

अवधि I	बिक्री ₹ 20,000	शुद्ध लाभ ₹ 1000
Period I	Sales ₹ 20,000	Net Profit ₹ 1000
अवधि II	बिक्री ₹ 18,000	शुद्ध लाभ ₹ 400
Period II	Sales ₹ 18,000	Net Profit ₹ 400

दोनों अवधियों के लिए सुरक्षा सीमा ज्ञात कीजिए।

Find out Margin of *Safety for both the periods.*

(g) सम विच्छेद बिंदु क्या है?

What is Break-even point?

(h) अंशदान की गणना कैसे की जाती है?

How is contribution calculated?

(i) लेखांकन रिपोर्ट से आप क्या समझते हैं?

What do you mean by Accounting Report?

(j) काइज़न लागत निर्धारण क्या है?

What is Kaizen Costing?

2. निम्नलिखित लघु उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

Answer the following short answer type questions : 2×5=10

(a) निम्नलिखित आकड़ों से स्टॉक टर्नओवर अनुपात की गणना करें।

Compute Stock Turnover Ratio from the following data :

(i) बिक्री (Sales) ₹ 2,00,000 सकल हानि अनुपात (Gross Loss Ratio) 25%, औसत स्टॉक (Average Stock) ₹ 50,000

(ii) नकद बिक्री (Cash Sales) ₹ 3,00,000 उधार बिक्री (Credit Sales) ₹ 1,10,000, विक्रय वापसी (Return Inward) ₹ 35,000, प्रारंभिक स्टॉक (Opening stock) ₹ 27,000, अंतिम स्टॉक (Closing Stock) ₹ 33,000, सकल लाभ अनुपात (Gross Profit Ratio_ 20%

(b) वर्ष 2006 के दौरान निम्नलिखित समायोजन करने के बाद, 1 जनवरी और 31 दिसम्बर 2006 को एक कंपनी के लाभ और हानि खाते में ₹ 2,40,000 व ₹ 6,40,000 का शेष था। ₹ 6,40,000 का शेष इस प्रकार निकाला गया :

A Company had balance of ₹ 2,40,000 and ₹ 6,40,000 in its profit and Loss Account as on 1st January and 31st December 2006. The *balance of* ₹ 6,40,000 *was derived after making* the following adjustment during the year 2006 :

	₹
सम्पत्तियों पर मूल्यह्रास Depreciation on assets	1,80,000
प्रारंभिक व्यय Preliminary Expenses	20,000
पेटेण्ट का अपलेखन Patent written off	30000
कर के लिए प्रावधान Provision for tax	3,20,000
प्रस्तावित लाभांश Proposed Dividend	1,20,000
संदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान Provision for Bad debts	40,000
स्थायी संपत्तियों के बिक्री पर लाभ Profit on sale of Fixed Assets	10,000
विनियोग के विक्रय पर हानि Loss on sale of Investment	5,000
लेखांकन पद्धति में परिवर्तन के कारण लाभ Gains due to change in Accounting method	20,000
आरक्षित निधि में हस्तांतरण Transfer to Reserves	2,00,000

(c) एक फर्म जिसकी प्रति वर्ष 15,000 इकाइयों की क्षमता है, 10,000 इकाइंया बनाती है जो घरेलू बाजार में 25 रूपयें प्रति इकाई की दर से खपत होती है। इस उत्पादन के आधार पर लागत शीट (प्रति इकाई) इस प्रकार है :

A firm having a capacity of 15,000 units per year produces 10,000 units which are consumed in the home market at ₹ 25 per unit. The cost sheet (per unit) on the basis of this output is under :

	₹
सामग्री (Material)	8.00
श्रम (Labour)	6.00
स्थिर कारखाना व्यय (Fixed Factory Expenses)	2.00
परिवर्तनीय कारखाना व्यय (Variable Factory Expenses)	1.50
कार्यालय व्यय (Office Expenses)	1.00
बिक्री व्यय (Selling Expenses)	
स्थिर (Fixed)	0.50
परिवर्तनीय (Variable)	1.00
कुल लागत (Total Cost)	20.00

एक विदेशी ग्राहक उत्पाद में रूचि रखता है लेकिन वह केवल 5,000 इकाइयां खरीदना चाहता है और वह भी ₹ 18 प्रति इकाई की कीमत पर। क्या आप फर्म का आदेश स्वीकार करने की सलाह देते हैं?

https://www.abvvonline.com

- आउट-ऑफ-पॉकेट लागत (Out of pocket costs) 10,000 इकाई (Units) ₹ 5 प्रति इकाई (Per unit)
- भार (Burden) ₹ 30,000, 10,000 प्रति इकाई (Per Units)
- 10,000 इकाइयों पर लाभ (Profit on 10,000 units) ₹ 20,000

अथवा/OR

विभेदित लागत और सीमांत लागत में क्या अंतर है? विभेदित लागत के उपयोग क्या हैं?

In what respect does Differential Costing is different From Marginal Costing? What are the uses of differential costing?

4. 31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष के लिए में अनुराग लिमिटेड का चिट्ठा निम्नानुसार है :

The following is the Balance Sheet of M/S Anurag Ltd. for the year ending 31st March 2017.

https://www.abvvonline.com

दायित्व Liabilities	राशि ₹	सम्पत्तियाँ Assets	राशि ₹
समता अंश पूंजी Equity share capital	5,00,000	ख्याति Good will	1,50,000
पूर्वाधिकार अंश पूंजी Preference share	4,00,000	भूमि व भवन Land & Building	4,00,000
लाभ हानि खाते (P & L A/C)	1,00,000	प्लांट व मशीनरी Plant & Machinery	2,00,000
5% ऋणपत्र 5% Debentures	1,00,000	फर्नीचर Furniture	1,00,000
विविध लेनदार Sundry creditors	40,000	स्टॉक Stock	1,20,000
देय बिल Bill payable	60,000	देनदार Debtors	1,00,000
		बैंक में रोकड़ Cash at Bank	1,05000
		प्रारम्भिक व्यय Preliminary Expenses	25,000
	12,00,000		12,00,000

https://www.abvvonline.com

चालू वर्ष में कर व ब्याज से पहले का लाभ ₹ 80,000 है व कर की दर 40% है। भूमि व भवन का मूल्य ₹ 4,50,000 व संयंत्र और मशीनरी ₹ 1,80,000 है। गणना करें :

Current year's profit before interest & tax is ₹ 80,000 and the rate of tax is 40%. The Value of Land & Building is ₹ 4,50,000 and plant & machinery ₹ 1,80,000 Calculate :

(a) सकल विनियोजित पूंजी पर प्रतिफल
Return on Gross Capital Employed

(b) शुद्ध विनियोजित पूंजी पर प्रतिफल
Return on Net capital employed

(c) स्वामी की पूंजी पर प्रतिफल विनियोजित
Return on Proprietors capital employed

अथवा/OR

वित्तीय विश्लेषण से क्या आशय है? इसके उद्देश्य और प्रक्रियाओं पर चर्चा करें।

What is meant by Financial Analysis? Discuss its object and procedures.

https://www.abvvonline.com

5. निम्नलिखित A लिमिटेड का लाभ और हानि खाता है, जो 31 मार्च, 2020 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए है:
Following is the Profit & Loss Account of A Ltd. for the year ending 31st March, 2020.

	₹	₹
बिक्री (Sales)	-	20,00,000
बेचे गए माल की लागत (Cost of Goods Sold)	-	-
प्रारंभिक स्कंध (Opening Stock)	5,00,000	-
क्रय (Purchases)	10,00,000	-
	15,00,000	-
घटाया (Less) :		
अंतिम स्कंध (Closing stock)	4,00,000	11,00,000
सकल लाभ (Gross Profit)	-	9,00,000
परिचालन व्यय (Operating Expenses)	-	6,00.000
शुद्ध लाभ (Net Profit)	-	3,00,000

अतिरिक्त जानकारी (Additional Information)

https://www.abvvonline.com

(i) वर्ष के दौरान व्यापारिक देनदारों में ₹ 60,000 की कमी हुई।
Decrease in Trade debtors by ₹ 60,000 during the year.

(ii) वर्ष के दौरान पूर्वदत्त, व्ययों में ₹ 10,000 की वृद्धि हुई।
Increase in Prepaid expenses by ₹ 10,000 during the year.

(iii) वर्ष के दौरान व्यापारिक लेनदारों में ₹ 30,000 की कमी आई। https://www.abvvonline.com
Decrease in Trade Creditors by ₹ 30,000 during the year.

(iv) वर्ष के दौरान आदत व्ययों में ₹ 6,000 की वृद्धि हुई।
Increase in outstanding expenses by ₹ 6,000 during the year.

(v) परिचालन व्यय में ₹ 50,000 मूल्यहास शामिल है।
Operating expenses include depreciation of ₹ 50,000.

https://www.abvvonline.com

प्रत्यक्ष विधि और अप्रत्यक्ष विधि द्वारा परिचालन गतिविधियों द्वारा प्रदान किए गए नगद प्रवाह की गणना करें।

Compute Cash Flows Provided by Operating activities by the direct method and indirect method.

अथवा/OR

कोष प्रवाह विवरण क्या है? प्रबंधन के लिए इसके उपयोगों और महत्व की जाँच करें।

What is fund-flow statement? Examine its uses and significance for management.

6. लक्ष्य लागत क्या है? लक्ष्य लागत के संबंध में कार्यप्रणाली के विभिन्न चरणों पर चर्चा करें।

What is target costing? Discuss the different phases on methodology in respect of target costing.

अथवा/OR

मूल्य श्रृंखला विश्लेषण क्या है? इसके विभिन्न तत्व क्या हैं? विनिर्माण व्यवसाय के लिए इसके महत्व पर चर्चा करें।

What is value chain analysis? What are its various elements? Discuss its importance to manufacturing concern.

7. प्रबंधन को रिपोर्टिंग शब्द से आप क्या समझते हैं? निदेशक मंडल एवं अंशधारियों को रिपोर्ट करने के समय किन मुद्दों पर आप विशेष ध्यान देंगे? संक्षेप में चर्चा कीजिए।

What do understand by the term "Reporting to management"? Discuss briefly the matters which would you deal with while reporting to board of Directors and Shareholders.

अथवा/OR

लेखांकन रिपोर्ट से आप क्या समझते हैं? कब एक रिपोर्ट को आदर्श रिपोर्ट कहा जा सकता है?

What do you understand by the term 'Accounting Report'? When can a report be said to be an ideal report?