

**SH-231103**

(5091) M.Com. (First Semester)  
Examination, Dec.-2024

**Compulsory / Optional**  
**Management Accounting**

**Time : Three Hours ]**

**[Maximum Marks : 80**

**नोट :** दोनों खण्डों से निर्देशानुसार उत्तर दीजिए। प्रश्नों के अंक उनके दाहिनी ओर अंकित हैं।

**Note :** Answer From Both the Section as Directed. The Figures in the right-hand margin indicate marks.

**खण्ड-अ / Section-A**

1. निम्नलिखित अति लघु-उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

Answer the following very short-answer type questions.  $1 \times 10 = 10$

**SH-231103**

**(Turn Over)**

(a) प्रबन्धकीय लेखांकन का प्रयोग है-  
The use of Management Accounting is:  
(a) अनिवार्य  
Compulsory  
(b) वैधानिक  
Statutory  
(c) वैकल्पिक  
Optional  
(d) उपरोक्त सभी  
All of above  
(b) प्रबन्धकीय लेखांकन निम्नलिखित से संबंधित है-  
Management Accounting relates to:  
(a) लेखांकन आँकड़ों का प्रस्तुतीकरण  
Presentation of Accounting Data  
(b) लेखांकन आँकड़ों को लिपिबद्ध करना  
Recording of Accounting Data  
(c) लागत आँकड़ों को लिपिबद्ध करना  
Recording of Costing Data  
(d) इनमें से कोई नहीं  
None of these

**(3)**

(c) "व्यय केन्द्र अर्जित लाभ के मापन से संबंधित होते हैं" यह कथन सत्य है या असत्य?

"Expenses centres are related to the management of earned". State whether the statement is true or false?

(d) "लाभ केन्द्र आय एवं व्यय के मापन से संबंधित होते हैं" यह कथन सत्य है या असत्य?

Profit centers are concerned with the measurement of income and expenditure's state whether the statement is true or false?

(e) उत्पादन बजट संचालित होता है-

Production budget is governed by-

(a) विक्रय बजट से

Sales Budget

(b) लोचदार बजट से

Flexible budget

(c) सामग्री बजट से

Material Budget

(d) इनमें से कोई नहीं

None of these

**(4)**

(f) बजटरी नियंत्रण के अन्तर्गत नियंत्रण की इकाई होती है:

Controlling unit under budgetary control is:

(a) विभाग

Department

(b) उत्पाद की प्रति इकाई

Per unit of Product

(c) अवधि

Period

(d) इनमें से कोई नहीं

None of these

(g) प्रमाण लागत विधि में सम्मिहित है:

Standard costing involves the.

(a) बजटीय लागत तय करना

Setting of Budgeted cost

(b) अनुमानित लागत नियत करना

Fixation of Estimated cost

(c) प्रमाण लागत निर्धारण

Determination of standard cost

**(Continued)**

(5)

(h) प्रमाप लागत विधि सहायता पहुँचाती है?

Standard costing helps in:

(a) मूल्यों को नियंत्रित करने में

Controlling Prices

(b) हानियों को कम करने में

Reducing losses

(c) कार्य कुशलता के मापन करने में

-

Measuring efficiency

(i) सुरक्षा सीमा -

Margin of Safety is -

(a) Sales at B.E.P - Actual Sales

(b) Actual Sales - Sales at B.E.P.

(c) Sales -Contribution.

(6)

(j) लाभ - मात्रा अनुपात :

P/V Ratio-

(a)  $\frac{\text{Contribution} \times 100}{\text{Sales}}$

(b)  $\frac{\text{Contribution}}{\text{Sales}}$

(c)  $\frac{\text{Sales} \times 100}{\text{Contribution}}$

(d) None of the above

2. निम्नलिखित लघु-उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

Answer the following short-answer type questions:  $2 \times 5 = 10$

(a) प्रबंधकीय लेखाविधि की सीमाएं बताईए।

Discuss the limitations of management accounting.

(b) उत्तरदायित्व लेखांकन की उपयोगिता बताईए।

Explain the Utilities of responsibility accounting.

(c) निष्पादन बजट क्या है?

What is Performance budget?

(d) सामग्री उत्पादन विचरण क्या है?

What is material Yield variance?

(7)

(e) सीमान्त लागत विधि तथा अवशोषण लागत विधि  
का क्या अभिप्राय है?

What is the concept of marginal costing and absorption costing method?

**खण्ड-ब / Section-B**

निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए:  $12 \times 5 = 60$

Answer the following questions:

**इकाई-I / Unit-I**

3. प्रबंधकीय लेखांकन के आप क्या समझते हैं? उन घटकों का वर्णन करें जो प्रबंधकीय लेखांकन को आवश्यक बनाते हैं।

What do you mean by Management Accounting? Explain the factors which make management accounting necessary.

(8)

**अथवा/OR**

प्रबंधकों की विभिन्न निर्णयन में प्रबंधकीय लेखा विधि के महत्व एवं कार्य को समझाइये।

Discuss the importance and functions of Management Accounting for the management in taking various decisions.

**इकाई-II / Unit-II**

4. झारखण्ड लि. का चालू वर्ष से सम्बन्धित संचालन परिणाम निम्नलिखित हैं-

Following are the operating results of Jharkhand Ltd. for the current year:

Sales	₹ 50,00,000
Less: Variable cost	<u>50,00,000</u>
Contribution	35,00,000
Less: Fixed Costs	<u>5,00,000</u>
Net Income	<u>10,00,000</u>

तीन विभागों के निष्पादन से सम्बन्धित अतिरिक्त सूचनाएँ निम्न प्रकार हैं-

(9)

The following additional informations relating to the performance of three departments are as follow:

Departments			
	X (₹)	Y (₹)	Z (₹)
Sales	22,00,000	18,00,000	10,00,000
Variable	15,00,000	11,00,000	9,00,000
Direct fixed costs	1,80,000	1,40,000	80,000

आप निष्पत्ति मूल्यांकन प्रतिवेदन तैयार करें तथा तीनों विभागों का सापेक्षिक लाभदायकता के आधार पर कोटि निर्धारित करें।

You are required to prepare performance evaluation report and rank the three departments on the basis of relative profitability.

अथवा/OR

उत्तरदायित्व लेखांकन क्या है? उत्तरदायित्व लेखांकन में निहित कदमों को बतायें।

SH-231103

(Turn Over)

<https://www.abvfonline.com>

(10)

Define Responsibility Accounting. Discuss the steps involved in responsibility Accounting.

इकाई-III / Unit-III

एक निर्माणी कम्पनी की वार्षिक उत्पादन क्षमता 10,000 इकाइयाँ हैं। अवधि के लिए 6,000 इकाइयों का व्यय बजट निम्नांकित है-

A Manufacturing company has the production capacity of 10,000 units p.a

The Expense budget for 6,000 units for the period are as follows :

	Per Unit ₹
Materials	50
Wages (60% Variable)	10

I-231103

(Continued)

<https://www.abvfonline.com>

(11)

Manufacturing Expenses (60% Variable)	10
Administration Expenses (Fixed)	5
Selling and Distribution Expenses (40% Variable)	5
Total Cost	80
Profit	20
Selling Price ₹	100

70% तथा 100% कार्य-स्तर को प्रदर्शित करते हुए लोचदार बजट तैयार कीजिए। यह आशा की जाती है कि 60% कार्य-स्तर तक प्रति इकाई बिक्री मूल्य स्थिर रहेगा, इसके बाद 90% कार्य-स्तर तक 5% की कमी का अनुमान है। 90% के बाद प्रत्येक 5% की वृद्धि के लिए  $2\frac{1}{2}\%$  की कमी का अनुमान किया जाता है।

SH-231103

(Turn Over)

(12)

Prepare a flexible budget showing 70% and 100% levels of activity. It is expected that the per unit selling price will remain constant upto 60% activity, thereafter a 5% reduction is expected is expected upto 90% activity level. Above 90%  $2\frac{1}{2}$  variable costs Direct fixed costs reduction in original price is expected for every 5% increase in volume.

अथवा/OR

बजटरी नियंत्रण के तथ्य को समझाइये। यह किस प्रकार प्रबंधीय नियंत्रण में एक यंत्र की तरह कार्य करता है।

Explain the concept of budgetary

SH-231103

(Continued)

(13)

control. How does it operate as a tool of management control?

### इकाई-IV / Unit-IV

6. प्रमाप परिव्ययन क्या है? इसके प्रमुख उद्देश्यों का वर्णन कीजिए।

What is standard costing? Explain its main objects.

### अथवा/OR

निम्नलिखित आँकड़ों से प्रमापित घण्टे एवं प्रमापित इकाइयों के आधार पर परिवर्तनशील उपरिव्यय विचरणों की गणना करें-

अप्रैल 2012 का बजटेड उत्पादन	600 इकाइयाँ
बजटेड परिवर्तनशील उपरिव्यय	₹15,600
एक इकाई के उत्पादन के लिए	20 घण्टे
आवश्यक प्रमापित समय	
अप्रैल 2012 का वास्तविक उत्पादन	500 इकाइयाँ
किये गये कार्य के वास्तविक घण्टे	9,000 घण्टे
1.50 प्रति घण्टे की दर से वास्तविक	₹13,500
परिवर्तनशील उपरिव्यय	

From the following data, Calculate

SH-231103

(Turn Over)

(14)

Variable Overhead Variance on the basis of standard hours and standard units:

Budgeted Production for April 2012	600 Units
Budgeted Variable Overheads	₹ 15,600
Standard time required for producing 1 unit	20 hrs.
Actual Production for April 2012	500 Units
Actual hours worked	9,000 hrs.
Actual Variable Overheads @ ₹ 1.50 per hour	₹13,500

### इकाई-V / Unit-V

7. निम्न आँकड़ों से गणना कीजिये

Calculate from the following data

(1) लाभ-मात्रा अनुपात (P/V Ratio)

(2) लाभ, जब बिक्री ₹ 50,000 हो (Profit when sales was ₹ 50,000)

(3) विक्रय मूल्य 20% से कम कर दिया जाय तो

SH-231103

(Continued)

**(15)**

नया सम-विच्छेद-बिन्दु (New BEP when SP  
in reduced by 20%)

(4) विक्रय मूल्य 20% घटाने पर ₹ 10,000 का लाभ  
अर्जित करने के लिये रूपये में बिक्री (Sales in  
Rupees to earn a profit of ₹ 10,000  
after (deducting) reducing SP by  
20%)

स्थिर व्यय (Fixed expenses) ₹ 10,000

सम-विच्छेद-बिन्दु ₹ में (B.E.P. in ₹) ₹ 25,000

**अथवा/OR**

सीमान्त लागत विधि का आशय समझाइये। इसकी  
उपयोगिता एवं सीमाओं का वर्णन कीजिए।

**Explain the meaning of marginal costing.**

**Discuss its usefulness and limitations.**