

**SF-231103**

(5091) M.Com. (First Semester)

Examination, Dec.-2023

**COMPULSORY / OPTIONAL**

**Management Accounting**

**Time : Three Hours / Maximum Marks : 080**

**नोट :** दोनों खण्डों से निर्देशानुसार उत्तर दीजिए। प्रश्नों के अंक उनके दाहिनी ओर अंकित हैं।

**Note :** Answer From Both the Section as Directed. The Figures in the right-hand margin indicate marks.

**खण्ड-अ / Section-A**

1. निम्नलिखित अति लघु-उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए:  
Answer the following very short-answer type questions.  $1 \times 10 = 10$

(a) प्रबन्धकीय लेखांकन निम्नलिखित से संबंधित है :  
Management Accounting refers to:

---

**SF-231103**

**(Turn Over)**

**(4)**  
(f) एक संस्था के लिए क्रिया अनुपात 95% है जबकि क्षमता अनुपात 105% है। इसलिए कुशलता अनुपात है-

The activity ratio of a concern is 95% where as the capacity ratio is 105%, thus the efficiency ratio is-

(i) 95% (ii) 105% (iii) 97.5% (iv) 90.47%

(g) वास्तविक लागत और प्रमाण लागत के बीच के अन्तर को ----- कहते हैं।

The difference between actual cost and standard cost is known as \_\_\_\_\_.

(i) लाभ  
Profit  
(ii) विभेदात्मक लागत  
Differential cost  
(iii) विचरण

---

**SF-231103**

**(Continued)**  
<https://www.abvfonline.com>

**(5)**

Variance

(iv) उपरोक्त में से कोई नहीं

None of above

(h) प्रमाप लागत विधि ----- में सहायता पहुँचाती है।

Standard Costing helps in \_\_\_\_\_:

(i) मूल्यों को नियंत्रित करने में

Controlling Prices

(ii) हानियों को कम करने में

Reducing losses

(iii) कार्य कुशलता के माप करने में

Measuring efficiency

(iv) वस्तुओं के निर्माण में

Manufacturing of products

(i) सीमान्त लागत समीकरण बताइये।

Write the Marginal cost equation.

(j) सम-विच्छेद बिन्दु वह है जहाँ-

Break even point is that where-

(i) अधिकतम लाभ होता है।

**(6)**

There is maximum profit.

(ii) निम्नतम लाभ होता है।

There is minimum profit

(iii) न लाभ होता है और न हानि।

There is no profit or loss.

(iv) उपरोक्त में से कोई नहीं।

None of the above.

2. निम्नलिखित लघु-उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

Answer the following short-answer type questions: 2×5

(a) वित्तीय लेखांकन एवं प्रबन्ध लेखांकन में अन्तर स्पष्ट करें।

Distinguish between financial accounting and management accounting.

(b) उत्तरदायित लेखांकन की विशेषताएँ लिखिए।

Write the characteristics of responsibility accounting.

(7)

(c) शून्य आधार बजटन क्या होता है?

What is zero-base budgeting?

(d) नियंत्रणीय एवं अनियंत्रणीय विचरण क्या हैं?

What are controllable and uncontrollable variances?

(e) सीमान्त लागत विधि के लाभों को बताइए।

Discuss the advantages of marginal costing system.

### खण्ड-ब / Section-B

निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए:  $12 \times 5 = 60$

Answer the following questions:

### इकाई-I / Unit-I

3> प्रबन्धकीय लेखाविधि से आप क्या समझते हैं? इसके प्रमुख क्षेत्र एवं उद्देश्यों को बताइए।

What do you mean by Management Accounting? Explain its main scope and objectives.

(8)

अथवा/OR

प्रबन्धकीय लेखाविधि की तकनीकों एवं सिद्धान्तों को बताइए।

Explain the techniques and principles of management accounting.

### इकाई-II / Unit-II

4. "उत्तरदायित्व लेखांकन नियंत्रण की एक महत्वपूर्ण युक्ति है," व्याख्या करें।

"Responsibility accounting is an important tool of control," discuss.

अथवा/OR

बंसल एण्ड कम्पनी का उत्पादन विभाग जून 2012 के लिए निम्नलिखित ऑँकड़े प्रस्तुत करता है-

Production department of Bansal and Co-furnishes the following data for June 2012-

**(9)**

|   | <b>बजटेड</b><br><b>(Budgeted)</b> | <b>वार्ताविक</b><br><b>(Actual)</b> |
|---|-----------------------------------|-------------------------------------|
| प्रत्यक्ष सामग्री                               |                                   |                                     |
| Direct Material                                 | 5,00,000                          | 6,35,000                            |
| प्रत्यक्ष श्रम                                  |                                   |                                     |
| Direct Labour                                   | 3,12,000                          | 4,00,000                            |
| मरम्मत एवं रख-रखाव (रु 1,00,000) स्थिर)         |                                   |                                     |
| Repairs and Maintenance<br>(Rs. 1,00,000 fixed) | 2,50,000                          | 2,75,000                            |
| निरीक्षण-स्थिर                                  |                                   |                                     |
| Supervision-fixed                               | 1,25,000                          | 1,35,000                            |
| उपभोज्य भंडार-परिवर्तनशील                       |                                   |                                     |
| Consumable stores-Variables)                    | 1,00,000                          | 1,20,000                            |
| कारखाना किराया-स्थिर                            |                                   |                                     |
| Factory Rent Fixed                              | 62,500                            | 62,500                              |
| हास   |                                   |                                     |
| Depreciation                                    | 1,25,000                          | 1,25,000                            |
| परिवर्तनशील उपकरण                               |                                   |                                     |
| Variable Tools                                  | 35,000                            | 40,000                              |
| शक्तियाँ एवं ईंधन-परिवर्तनशील                   |                                   |                                     |
| Powers and fuel variable                        | 2,00,000                          | 2,30,000                            |
| प्रशासन-स्थिर                                   |                                   |                                     |
| Administration fixed                            | 3,00,000                          | 3,15,000                            |
| उत्पादन इकाइयाँ                                 |                                   |                                     |
| Production units                                | 12,000                            | 15,000                              |

**(10)**

आप उत्तरदायित्व लेखांकन अवधारणा के आधार पर निष्पत्ति मूल्यांकन प्रतिवेदन प्रस्तुत करें।

Prepare a performance evaluation report based on the concept of responsibility centre.

### **इकाई-III / Unit-III**

5. लचीला बजट से आप क्या समझते हैं? इसके महत्व व सीमाओं का वर्णन करें।  
What do you understand by flexible budget? Explain its importance and limitations.

### **अथवा/OR**

एक कारखाने में 5000 इकाइयों के उत्पादन के लिए बजटेड व्यय निम्न प्रकार दिये हुए हैं :

The expenses budgeted for production of 500 units in a factory are given below-

(11)

प्रति इकाई

Per Unit (Rs.)

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| सामग्री                         |       |
| Material                        | 140   |
| श्रम                            |       |
| Labour                          | 50    |
| परिवर्तनशील उपरिव्यय            |       |
| Variable over head              | 40    |
| स्थिर उपरिव्यय                  |       |
| Fixed overhead                  | 20    |
| परिवर्तनशील व्यय                |       |
| Variable expenses               | 10    |
| विक्रय व्यय-10% स्थिर           |       |
| Selling expenses-10% fixed      | 26    |
| वितरण व्यय-20% स्थिर            |       |
| Distribution expenses-20% fixed | 14    |
| प्रशासनिक व्यय                  |       |
| (Administrative Expenses)       | 10    |
|                                 | <hr/> |
|                                 | 310   |

4000 इकाइयों तथा 3000 इकाइयों के उत्पादन के लिए बजट तैयार करें।

Prepare a budget for production of 4000 units and 3000 units.

(12)

इकाई-IV / Unit-IV

6. विचरण विश्लेषण क्या है? क्या एक अनुकूल विचरण सदैव ही परिचालन कुशलता का प्रतीक है।  
What is Variance analysis? Is a favourable variance always an indicator of efficiency in operation?

अथवा/OR

एक उत्पाद की प्रभावित लागत इस प्रकार है-  
Standard cost of a product is a follows-  
समय - 9 घंटे प्रति इकाई  
(Time-9 hours per unit)

लागत - रु. 6 प्रति घंटा  
(Cost-Rs. 6 per hour)

वास्तविक लागत

Actual Cost:

उत्पादन - 2,250 इकाई

Production 2,250 units

(13)

कार्य के घंटे - 11400 घंटे

Work Hours - 11400 hours

व्यर्थ समय - 600 घंटे

Idle time-600 hours

कुल समय - 12000 घंटे

Total time-12000 hours

श्रम भुगतान - रु 60,000

Labour Payment - Rs. 60,000

प्रति घंटा औसत रु 5 (रु 60,000  $\div$  12,000 घंटे)

Average per hour Rs. 5 : Rs. 60000  $\div$

12000 hours <https://www.abvvonline.com>

श्रम विचरण की गणना करें।

Calculate Labour Variances.

**इकाई-V / Unit-V**

7. 12,000 इकाइयों की उत्पादन लागत निम्नलिखित है-

The cost of Production 12000 units are

(14)

the following:

Rs.

सामग्री

Materials

90,000

श्रम

Labour

37,500

उपरिव्यय-50 प्रतिशत स्थिर

Overhead- 50% fixed

60,000

कुल एवं प्रति इकाई सीमान्त लागत ज्ञात कीजिए तथा सीमान्त लागत समीकरण का परीक्षण कीजिए।

Find out the Marginal Cost in total and per unit and test the marginal cost equation.

अथवा/OR

दिया हुआ है-

लाभ-मात्रा अनुपात

40%

स्थिर व्यय

रु 25,000

परिवर्तनशील व्यय

रु 20,000

कुल विक्रय

रु 50,000

निम्न की गणना करें-

(i) सम-विच्छेद बिन्दु

(ii) अंशदान उपान्त

**(15)**

**(iii) सुरक्षा सीमा**

**Given-**

|                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| <b>P/V Ratio</b>     | <b>40%</b>        |
| <b>Fixed Cost</b>    | <b>Rs. 25,000</b> |
| <b>Variable cost</b> | <b>Rs. 20,000</b> |
| <b>Total Sales</b>   | <b>Rs. 50,000</b> |

**Calculate the following:**

- (i) Break-even point**
- (ii) Contribution Margin**
- (iii) Margin of safety**