



**AI -1257**

**B. Com. (Part-III)**

**Term End Examination, 2020-21**

**MANAGEMENT ACCOUNTING**

*Paper : Second*

*Time Allowed : Three hours*

*Maximum Marks : 75*

**नोट :** सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

*Note : Attempt all questions. All questions carry equal marks.*

**इकाई-I**

**Unit-I**

1. प्रबंधकीय लेखा विधि से आप क्या समझते हैं? इसके प्रमुख क्षेत्रों एवं उद्देश्यों को बताइए।

What do you mean by Management Accounting?  
Explain its main scope and objectives.

1257

PTO

**अथवा**

**Or**

निम्नलिखित विवरण को स्कन्ध आवर्त अनुपात और सकल लाभ अनुपात ज्ञात कीजिए—

प्रारम्भिक स्टॉक	1,50,000
अन्तिम स्टॉक	50,000
विक्रय	6,00,000
लाभ	20% लागत पर

From the following details. Calculate stock turnover ratio and gross profit ratio :

Opening stock	1,50,000
Closing stock	50,000
Sales	6,00,000
Profit	20% on cost

**इकाई-II**

**Unit-II**

2. रोकड़ प्रवाह विवरण क्या है? यह कोष प्रवाह विवरण से किस प्रकार भिन्न है? रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार करने की विधि का वर्णन कीजिए।

What is Cash Flow statement? How does it differ

1257

from fund flow statement? Explain the technique of preparing cash flow statement.

अथवा

Or

31 मार्च, 2018 और 31 मार्च, 2019 को एक लिमिटेड कम्पनी के आर्थिक चिह्ने निम्न प्रकार थे—

दायित्व	31.03.18	31.03.19	सम्पत्ति	31.03.18	31.03.19
अंश पूंजी	45,000	65,000	स्थायी		
सामान्य			सम्पत्ति	46,700	83,000
संचय	5,000	7,500	स्टॉक	11,000	13,000
लाभ-			देनदार	18,000	19,500
हानि खाता	10,000	15,000	रोकड़	2,000	2,500
ऋणपत्र	10,000	20,000	प्रारम्भिक		
लेनदार	87,000	11,000	व्यय	1,000	500
	78,700	1,18,500		78,700	1,18,500

कार्यशील पूंजी में परिवर्तन की अनुसूची तथा कोषों के स्रोत एवं प्रयोग का विवरण तैयार कीजिए।

The balance sheets of a Limited Company as at 31st March, 2018 and 31st March 2019 were as follows :

Liabilities	31.3.18	31.3.19	Assets	31.3.18	31.3.19
Share capital	45,000	65,000	Fixed assets	46,700	83,000
General reserve	5,000	7,500	Stock	11,000	13,000
Profit and Loss A/c	10,000	15,000	Debtors	18,000	19,500
Debentures	10,000	20,000	Cash	2,000	2,500
Creditors	8,700	11,000	Preliminary exp.	1,000	500
	78,700	1,18,500		78,700	1,18,500

Prepare a schedule of charges in working capital and statement of sources and application of funds.

इकाई-III

Unit-III

3. सीमांत लागत विधि से आप क्या समझते हैं? सीमांत लागत विधि किस प्रकार से विभिन्न प्रबंधकीय समस्याओं के समाधान में उपयोगी है?

What do you understand by "Marginal Costing?"  
How is marginal costing useful for solving various managerial problems?

अथवा

Or

निम्नलिखित से ज्ञात करें—

- (i) लाभ-मात्रा अनुपात  
 (ii) सम-विच्छेद बिन्दु  
 (iii) ₹ 10,00,000 की बिक्री पर लाभ  
 (iv) ₹ 12,00,000 की बिक्री पर सुरक्षा की सीमा  
 (v) ₹ 2,00,000 का लाभ अर्जित करने के लिए आवश्यक बिक्री।

	₹
विक्रय	8,00,000
घटाएँ परिवर्तनशील लागत	6,00,000
अंशदान	2,00,000
घटाएँ स्थिर लागत	60,000
शुद्ध लाभ	1,40,000

From the following find out :

- (i) P/V Ratio  
 (ii) Break-even point  
 (iii) Profit for the sale of ₹ 10,00,000  
 (iv) Margin of safety from the sale of ₹ 12,00,000  
 (v) Required sales to earn a profit of ₹ 2,00,000

	Sales	8,00,000
Less :	Variable cost	6,00,000
	Contribution	2,00,000
Less :	Fixed cost	60,000
	Net profit	1,40,000

#### इकाई-IV

#### Unit-IV

4. वजटरी नियंत्रण क्या है? इसके उद्देश्य तथा लाभों को बताइए।

What is Budgetary Control? Point out its objectives and advantages.

अथवा

Or

निम्न समकों के आधार पर उपरिव्ययों के लिए लोचदार बजट तैयार कीजिए तथा 70%, 80% और 90% संयंत्र क्षमता पर उपरिव्यय दर ज्ञात कीजिए—

	80% क्षमता
परिवर्तनशील उपरिव्यय	₹
अप्रत्यक्ष श्रम	1,200

स्टोर्स	400
अर्द्ध परिवर्तनशील उपरिव्यय	
शक्ति (30% स्थिर, 70% परिवर्तनशील)	2,000
मरम्मत एवं रख रखाव (60% स्थिर, 40% परिवर्तनशील)	200
स्थिर उपरिव्यय	
हास	1,000
बीमा	200
वतन	1,200
	6,200

अनुमानित प्रत्यक्ष श्रम घण्टे 12,400 घण्टे

Prepare a flexible budget for overheads on the basis of data given below and ascertain the overhead rates at 70%, 80% and 90% capacity.

80% capacity

Variable-overheads	₹
Indirect labour	1,200
Stores	400
Semi-variable overheads :	
Power (30%, Fixed, 70% variable)	2,000

Repairs and Maintenance (60% Fixed, 40% Variable)	200
Fixed overheads	
Depreciation	1,000
Insurance	200
Salaries	1,200
	6,200

Estimated direct labour hours 12,400 hour's.

### इकाई-V

### Unit-V

5. प्रमाण लागत विधि की मुख्य विशेषताएँ बताइए और एक प्रभावी प्रमाण लागत विधि की आवश्यक शर्तें स्पष्ट कीजिए।

Discuss the characteristics of standard costing and mention the essential conditions of an effective system of standard costing.

अथवा

Or

निम्नलिखित विवरण से श्रम लागत विवरण की गणना कीजिए—

प्रमाण श्रम शक्ति

पुरुष 10,000 घण्टे @ 0.50 प्रति घण्टे	₹ 5,000
स्त्री 10,000 घण्टे @ 0.25 प्रति घण्टे	₹ 2,500
	<u>₹ 7,500</u>

वास्तविक श्रम शक्ति

पुरुष 12,000 घण्टे @ 0.60 प्रति घण्टे	₹ 7,200
स्त्री 8,500 घण्टे @ 0.40 प्रति घण्टे	₹ 3,400
	<u>₹ 10,600</u>

मशीन में खराबी के कारण 60 घण्टों तक श्रमिक बेकार रहे।

From the following particulars. Calculate labour variable :

Standard Labour Force

Male 10,000 Hrs. @ ₹ 0.50 per hour	₹ 5,000
Female 10,000 Hrs. @ ₹ 0.25 per hour	₹ 2,500
	<u>₹ 7,500</u>

Actual Labour Force

Male 12,000 Hrs. @ ₹ 0.60 per hour	₹ 7,200
Female 8,500 Hrs. @ ₹ 0.40 per hour	₹ 3,400
	<u>₹ 10,600</u>

Due to machine break down, workers were idle for 60 Hrs.